

**INFORMACJA O REALIZACJI
STRATEGII PODATKOWEJ/
INFORMATION ON THE
IMPLEMENTATION OF THE TAX
STRATEGY**

**ACTONA POLAND Spółka z ograniczoną
odpowiedzialnością/ Limited Liability Company**

[Sporządzono: 28 sierpnia 2025 r.] [Drawn up on: 28th August 2025 r.]

[Zatwierdzono przez: Zarząd Spółki] [Approved By: Company Management Board]

List of terms and abbreviations/Wykaz pojęć i skrótów

For the purposes of this document, the following terms have the following meanings

Dla celów niniejszego dokumentu poniższe terminy przyjmują następujące znaczenie:

Skrót	Opis
2023 r.	Fiscal year started on 1 st January 2023 and ended on 31 st August 2024 Rok podatkowy rozpoczęty w dniu 1 stycznia 2023 r. i zakończony w dniu 31 sierpnia 2024 r.
Company, Actona Poland Spółka, Actona	Actona Poland Sp. z o. o/LTD Co.
CIT Act Ustawa o CIT	15th February 1992 Act on corporate income tax (consolidated text, Journal of Laws 2021, item 1800, as amended) Ustawa z dnia 15 lutego 1992 r. o podatku dochodowym od osób prawnych (tekst jednolity, Dz.U. 2021 poz. 1800 z późniejszymi zmianami).
Lars Larsen Group	International group of companies ultimately owned by the descendants of Lars Larsen, founder of ACTONA Międzynarodowa grupa firm, której ostatecznie właścicielem są potomkowie Larsa Larsena, założyciela Actona
Tax Ordinance	Act from 29 August 1997 – Tax Ordinance (Official Journal from 2021 # 154 with later changes)

Introduction

This document presents the manner in which the Company, belonging to Lars Larsen Group, realized its tax strategy in FY 2023

The company, as a corporate income tax payer, with a turnover of over EUR 50 million achieved in the fiscal (tax) year ended on 31st August 2024, has an obligation to prepare and publish the information on the implemented tax strategy in the fiscal (tax) year ended on 31st August 2024

This information on the tax strategy implemented has been prepared pursuant to Article 27c subpara.2 of the CIT Act.

Lars Larsen Group

The Lars Larsen Group operates as one group, where the most significant operation is the JYSK entities. The remaining operations of Lars Larsen Group are primarily:

- Operation of retail stores within the home furniture market with brands such as Bolia, ILVA and Sofacompany;
- Manufacturing of products for the home furniture market with brands such as Actona, SITS, and Scancom; and
- Investments in other industries.

ACTONA

The company operates in the furniture industry. Actona is a manufacturer mainly of upholstered furniture, i.e. armchairs, sofas, corner sofas and poufs. In addition, the company has been designing and producing other furniture and interior accessories, including: coffee tables and carpets.

The main shareholder of the Company until 23 July 2022 was Brod vik AB - an entity

Wprowadzenie

Niniejszy dokument przedstawia sposób sposób, w jaki Spółka należąca do Grupy Lars Larsen realizowała swoją strategię podatkową w roku 2023.

Spółka, jako podatnik podatku dochodowego od osób prawnych, o obrotach przekraczających 50 mln EUR osiągniętych w roku finansowym (podatkowym) zakończonym w dniu 31 sierpnia 2024 r., jest zobowiązana do sporządzenia i opublikowania informacji o realizowanej strategii podatkowej za rok finansowy (podatkowy) zakończony w dniu 31 sierpnia 2024 r.

Niniejsza informacja o realizowanej strategii podatkowej została sporządzona zgodnie z art. 27c 2 Ustawy o CIT.

Lars Larsen Group

Lars Larsen Group działa jako jedna grupa, której najistotniejszą działalnością są podmioty JYSK. Pozostała działalność Grupy Lars Larsen to przede wszystkim:

- Działalność sklepów detalicznych na rynku mebli domowych z takimi markami jak Bolia, ILVA i Sofacompany;
- Produkcja wyrobów na rynek mebli domowych pod takimi markami jak Actona, SITS, Scancom; i
- Inwestycje w innych branżach.

ACTONA

Spółka prowadzi działalność w branży meblarskiej. Actona jest producentem głównie mebli tapicerowanych, tj. foteli, sof, narożników oraz puf. Ponadto, Spółka zajmuje się projektowaniem i produkowaniem pozostałych mebli i akcesoriów do wnętrz, m.in. stolików kawowych oraz dywanów.

Do 23 lipca 2022 r. głównym udziałowcem spółki była Brod vik AB – podmiot prawa

governed by Swedish law. ACTONA was acquired by Lars Larsen Group on 23 July 2022.

The furniture manufactured by the Company is sold on the European, North American and Middle Eastern markets. The company exhibits its products at international interior design fairs.

ACTONA conducts sales based on two sales models. Firstly, most of the furniture produced by the Company is supplied to a global chain of interior design stores and sold under its brand. Secondly, the Company also sells furniture under its own brand or the brand of smaller retail chains. ACTONA does not have its own showrooms. The furniture manufactured by the Company is sold by external entities, so-called agents.

The Company has a production plants located in Brodnica and in Grudziądz. The plant produces almost 1,000,000 sofas and armchairs a year. In 2023, the production plants employed approximately 1,200 employees. Moreover, the Company employs a team of designers, specializing in Swedish design.

The Company's mission is to design and produce furniture that meets the highest customer requirements. ACTONA places particular focus on both the design and the highest quality of manufactured furniture. The combination of Swedish design with the skills of Polish manufacturers allows the Company to achieve success and its customers to enjoy beautiful furniture that perfectly matches the interior.

ACTONA also attaches great importance to ecological issues. The materials used to produce furniture are environmentally friendly. The organization and operation of the Company's production plant are also consistent with environmental standards.

szwedzkiego. ACTONA została przejęta przez Lars Larsen Group 23 lipca 2022 r.

Meble produkowane przez Spółkę są sprzedawane na rynku europejskim, północnoamerykańskim i bliskowschodnim. Spółka wystawia swoje towary na międzynarodowych targach wnętrzarskich.

ACTONA prowadzi sprzedaż w oparciu o dwa modele sprzedaży. Po pierwsze, większość produkowanych przez Spółkę mebli jest dostarczana globalnej sieci sklepów wnętrzarskich i sprzedawana pod jej marką. Po drugie, Spółka prowadzi również sprzedaż mebli pod własną marką lub marką pomniejszych sieci handlowych. ACTONA nie posiada własnych salonów sprzedażowych. Meble produkowane przez Spółkę są sprzedawane przez zewnętrzne podmioty, tzw. agentów.

Spółka posiada zakłady produkcyjne znajdujący się w Brodnicy i w Grudziądzu. W ciągu roku w zakładzie wytwarzanych jest prawie 1 000 000 sof i foteli. W 2023 r. w zakładach produkcyjnych zatrudnienie znalazło ok. 1200 osób. Ponadto, Spółka zatrudnia zespół projektantów specjalizujących się w szwedzkim designie.

Misją Spółki jest projektowanie i produkowanie mebli spełniających najwyższe wymagania klientów. ACTONA stawia szczególny nacisk na wzornictwo i najwyższą jakość produkowanych mebli. Połączenie szwedzkiego wzornictwa z umiejętnościami polskich wytwórców pozwalają osiągnąć Spółce sukces, a jej klientom cieszyć się pięknymi meblami, idealnie pasującymi do wnętrza.

ACTONA przykłada również dużą wagę do kwest ekologicznych. Materiały użyte do produkcji mebli przyjazne dla środowiska. Również organizacja i funkcjonowanie zakładu produkcyjnego Spółki są zgodne z normami środowiskowymi.

Tabela 1. Podstawowe informacje o Spółce
Table 1. Basic information on the Company

Company Name/Nazwa Spółki	ACTONA Sp. z o.o./ LTD Co.
Company's headquarters/Siedziba Spółki	60 Sikorskiego Street, 87-300 Brodnica ul. Sikorskiego 60, 87-300 Brodnica
Identification data/Dane identyfikacyjne	National Court Register No./Numer KRS: 0000270868 Tax Identification No./Numer NIP: 8741704017 REGON No./Numer REGON: 340247556
Share capital/Kapitał zakładowy	PLN 1 000 000,00
Date of entry into the Register of Entrepreneurs of the National Court Register/Data wpisu do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego	29 th December 2006 29 grudnia 2006 r.
Number of employees at the end 2023/Liczba pracowników na koniec 2023 r.	1209

Processes and procedures for managing the fulfilment of duties, arising from tax law provisions and ensuring their correct performance

Lars Larsen Group

Lars Larsen Group are guided by the family values of the founders, which remain at the core of how Lars Larsen Group conduct business. Acting in a good, trustworthy and responsible manner has brought Lars Larsen Group to where they are today, and the Tax Principles are no exception to this.

The Tax Principles are established in accordance with both the Employee Code of Conduct, which sets out what is expected of

Procesy oraz procedury dotyczące zarządzania wykonywaniem obowiązków wynikających z przepisów prawa podatkowego i zapewniających ich prawidłowe wykonanie

Lars Larsen Group

Lars Larsen Group kieruje się wartościami rodzinnymi założycieli, które pozostają u podstaw prowadzenia działalności Lars Larsen Group. Dobre, godne zaufania i odpowiedzialne działanie doprowadziło Lars Larsen Group do miejsca, w którym znajduje się obecnie, a zasady podatkowe nie stanowią tutaj wyjątku.

Zasady podatkowe ustalane są zgodnie zarówno z Kodeksem postępowania

everyone within Lars Larsen Group, and with the selected Sustainable Development Goals, which Lars Larsen Group work with, through active and responsible ownership. This includes acting ethically and consistent with statutory tax obligations in the countries where Lars Larsen Group operate as well as acknowledging that taxes is vital for countries to support achievement of the Sustainable Development Goals.

- Tradesmanship
 - Lars Larsen Group make decisions based on sound commercial reasoning
 - Lars Larsen Group recognize tax as a business cost in line with all other business costs
 - Tax does not drive business decisions
- Responsibility
 - Lars Larsen Group pay a fair share of tax
 - Lars Larsen Group do not accept aggressive tax planning
 - Lars Larsen Group balance the tax decisions
 - Open and honest dialogue and co-operation with tax authorities
- Growth
 - Sustainable and long-term tax decisions
 - Long-term value and growth
 - The responsibility as a tax payer extends to the investment activities

The tax principles are described in detail in the following link [Lars Larsen Group Tax Principles](#)

ACTONA

ACTONA has procedures and appropriate processes, which ensures the proper fulfilment of duties, arising from tax law provisions. The abovementioned procedures and processes are

pracowników, który określa, czego oczekuje się od wszystkich osób w Grupie Lars Larsen, jak i z wybranymi Celami Zrównoważonego Rozwoju, nad którymi Lars Larsen Group pracuje poprzez aktywną i odpowiedzialną własność. Obejmuje to postępowanie etyczne i zgodne z ustawowymi obowiązkami podatkowymi w krajach, w których Grupa Lars Larsen prowadzi działalność, a także uznanie, że podatki są dla krajów niezbędne do wspierania osiągnięcia Celów Zrównoważonego Rozwoju.

• Handel

o Grupa Lars Larsen podejmuje decyzje w oparciu o rozsądne uzasadnienie komercyjne
o Grupa Lars Larsen uznaje podatek za koszt biznesowy na równi ze wszystkimi pozostałymi kosztami biznesowymi
o Podatki nie wpływają na decyzje biznesowe

• Odpowiedzialność

o Grupa Lars Larsen płaci sprawiedliwą część podatku
o Grupa Lars Larsen nie akceptuje agresywnego planowania podatkowego
o Grupa Lars Larsen równoważy decyzje podatkowe
o Otwarty i szczery dialog i współpraca z organami podatkowymi

• Wzrost

o Zrównoważone i długoterminowe decyzje podatkowe
o Długoterminowa wartość i wzrost
o Odpowiedzialność jako podatnika rozciąga się na działalność inwestycyjną
Zasady podatkowe zostały szczegółowo opisane w poniższym linku [Zasady podatkowe Grupy Lars Larsen](#)

ACTONA

ACTONA posiada procedury i odpowiednie procesy, których spełnienie zapewniło prawidłowe wykonanie obowiązków

both developed and implemented with the scale and specific nature of the Company's operations taken into account.

The company fulfills its duties under tax law on time and reliably. The actions are taken by the Company in compliance with tax regulations and reporting requirements. If necessary, the Company also uses advice from external consulting companies.

Cooperation with business

The cooperation with business is carried out pursuant to current needs, based on the operating model developed in the Company. The information necessary to prepare tax settlements and cope with tax obligations are provided without undue delay and without the risk of tax processes disruption.

Risk management

The Company makes every effort to identify tax risks by monitoring tax, financial and accounting processes and then eliminating or mitigating the identified risks. The above activities are carried out by the Company independently or with the support of tax advisors.

Information management and information records

To ensure correct and complete records of data collected, the Company uses IT systems and data servicing systems, including primarily the Company's accounting system. The IT tools are adapted to the current needs of the Company and allows for the correct preparation and completion of tax returns, financial statements and other statutory obligations.

wynikających z przepisów prawa podatkowego. Zarówno wspomniane procedury, jak i procesy zostały opracowane i wdrożone z uwzględnieniem skali i specyfiki działalności Spółki.

Spółka terminowo i rzetelnie realizuje obowiązki wynikające z prawa podatkowego. Działania są podejmowane przez Spółkę w zgodności z przepisami podatkowymi oraz wymogami sprawozdawczości. W razie potrzeby Spółka korzysta również z porad zewnętrznych firm doradczych.

Współpraca z działami biznesowymi

Współpraca z działami biznesowymi odbywa się zgodnie z bieżącymi potrzebami, w oparciu o wypracowany w Spółce model działania. Informacje niezbędne do przygotowywania rozliczeń podatkowych i wypełniania obowiązków podatkowych są przekazywane bez zbędnej zwłoki i bez ryzyka zaburzenia procesów podatkowych.

Zarządzanie ryzykiem

Spółka dokładała starań mających na celu identyfikację ryzyk podatkowych poprzez monitorowanie procesów podatkowych, finansowych oraz księgowych, a następnie eliminację lub ograniczenie zidentyfikowanych ryzyk. Powyższe działania Spółka wykonywała samodzielnie lub przy wsparciu doradców podatkowych.

Zarządzanie informacją i ewidencja informacji

Dla zapewnienia prawidłowej i kompletnej ewidencji gromadzonych danych Spółka korzystała z systemów informatycznych oraz systemów obsługi danych, obejmujących przede wszystkim system księgowy Spółki. Narzędzia informatyczne były dostosowane do bieżących potrzeb Spółki i pozwalały na prawidłowe przygotowanie i wypełnienie deklaracji podatkowych, sprawozdań finansowych i innych ustawowo nałożonych obowiązków.

Company employees

All employees of the Company are to comply with the law and to meet the highest ethical standards. In order to meet the Company's tax obligations, ACTONA has paid particular attention for the employees responsible for tax settlements to ensure having an appropriate level of knowledge, qualifications and skills.

Voluntary forms of cooperation with the National Tax Administration Authorities

In 2023, the Company did not apply voluntary forms of cooperation with the National Tax Administration.

Information about the tax obligations fulfilled by the Company in the territory of the Republic of Poland

The main taxes under which the Company implements its obligations are corporate income tax (CIT) as well as withholding tax (WHT). Moreover, a significant part of the Company's tax liabilities results from the fulfillment of the payer's duties in the field of personal income tax (PIT) and the payment of social security and health insurance contributions (ZUS) on remuneration paid to the Company's employees. At the same time, the Company fulfills its obligations under value-added tax (VAT), real estate tax, customs duties as well as environmental fees and taxes.

The information on the settlement of corporate income tax, in particular the value of tax revenues, allowable costs of obtaining tax revenues or tax due, are published on the website of the Ministry of Finance in accordance with applicable regulations.

Pracownicy Spółki

Wszyscy pracownicy Spółki są zobowiązani do przestrzegania przepisów prawa, a także przestrzegania najwyższych standardów etycznych. W celu realizacji zobowiązań podatkowych Spółki, ACTONA szczególną wagę przykładła do reprezentowania przez pracowników odpowiadających za rozliczenia podatkowe odpowiedniego poziomu wiedzy, kwalifikacji i umiejętności.

Dobrowolne formy współpracy z organami Krajowej Administracji Skarbowej

W 2023 r. Spółka nie korzystała z dobrowolnych form współpracy z Krajową Administracją Skarbową.

Informacja o zrealizowanych przez Spółkę obowiązkach podatkowych na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej

Głównymi podatkami, w ramach których Spółka realizuje obowiązki są podatek dochodowy od osób prawnych (CIT), jak również podatek u źródła (WHT). Ponadto, znaczna część zobowiązań podatkowych Spółki wynika z realizacji obowiązków płatnika w zakresie podatku dochodowego od osób fizycznych (PIT) oraz odprowadzania składek na ubezpieczenie społeczne i zdrowotne (ZUS) od wynagrodzeń wypłacanych pracownikom Spółki. Jednocześnie, Spółka wykonuje obowiązki ciążące na niej z tytułu podatku od towarów i usług (VAT), podatku od nieruchomości, cła a także opłat i podatków środowiskowych.

Informacje dotyczące rozliczenia podatku dochodowego od osób prawnych, w szczególności, wartość przychodów podatkowych, kosztów uzyskania przychodów dochodu podatkowego czy należnego podatku są publikowane na stronie internetowej Ministerstwa Finansów zgodnie z obowiązującymi przepisami.

Information on the number of information on tax schemes submitted to the Head of the National Tax Administration, broken down into the taxes they concern

In 2023, the Company did not report any tax schemes to the Head of the National Tax Administration.

Information on transactions with related entities

In 2023, pursuant to Article 27c subpara. 2 point 3 letter a of the CIT Act, the Company concluded the following transactions with related entities, whose value went beyond 5% of the balance sheet total of assets within the meaning of accounting regulations, determined on the basis of the Company's last approved financial statements:

- transactions related to the purchase of finished products from a manufacturer with limited functions and risks with an affiliated entity based in Poland;
- transactions related to the sale of finished products to an entity related to a company based in Denmark;
- granting a guarantee to an affiliated entity based in Poland.

The Company fulfills its obligations, regarding transfer pricing, in particular it has transfer pricing documentation for 2023. In addition, the Company submits information on transfer pricing (TPR-C form) and a declaration on the preparation of local transfer pricing documentation.

Informacja o liczbie przekazanych Szefowi Krajowej Administracji Skarbowej informacji o schematach podatkowych, z podziałem na podatki, których dotyczą

W 2023 r. nie zgłosiła Szefowi Krajowej Administracji Skarbowej żadnych schematów podatkowych.

Informacja o transakcjach z podmiotami powiązanymi

Zgodnie z art. 27c ust. 2 pkt 3 litera a ustawy o CIT, Spółka dokonała w 2023 r. następujących transakcji z podmiotami powiązanymi, których wartość przekroczyła 5% sumy bilansowej aktywów w rozumieniu przepisów o rachunkowości, ustalonych na podstawie ostatniego zatwierdzonego sprawozdania finansowego Spółki:

- transakcje związane z zakupem wyrobów gotowych od producenta o ograniczonych funkcjach i ryzykach z podmiotem powiązanym z siedzibą w Polsce;
- transakcje związane ze sprzedażą wyrobów gotowych do podmiotu powiązanego z siedzibą w Danii;
- udzielenie gwarancji podmiotowi powiązanemu z siedzibą w Polsce.

Spółka wywiązuje się z obowiązków w zakresie cen transferowych, w szczególności posiada dokumentację cen transferowych za 2023 r. Ponadto, Spółka składa informacje o cenach transferowych (formularz TPR-C) oraz oświadczenie o sporządzeniu lokalnej dokumentacji cen transferowych.

Information about restructuring activities planned or undertaken by the Company

The Company did not undertake, nor does it plan to undertake, any restructuring activities that could affect the amount of tax liabilities of the Company or its related entities within the meaning of Article 11a subpara. 1 point 4 of the CIT Act.

Information regarding the taxpayer's tax settlements in territories or countries which apply harmful tax competition

The Company did not make any tax settlements in the territories or countries, which apply harmful tax competition indicated in the implementing acts issued pursuant to Article 11j subpara. 2 and pursuant to Article 23v subpara. 2 of the 26th July 1991 Act on personal income tax and in the announcement of the minister responsible for public finances issued pursuant to Art. 86a § 10 of the Tax Code.

In 2023 in particular, in the territories/countries indicated above, the Company:

- was not registered for tax purposes;
- did not submit tax returns or forms;
- it did not collect or pay taxes.

Information about applications submitted by the Company

In 2023, the Company did not submit any applications for the issuance of:

- Individual tax interpretation;
- general tax interpretation;
- binding rate information;
- binding excise information.

Informacja o planowanych lub podejmowanych przez Spółkę działaniach restrukturyzacyjnych

Spółka nie podejmowała, jak również nie planuje podjąć żadnych działań restrukturyzacyjnych, które mogłyby mieć wpływ na wysokość zobowiązań podatkowych Spółki lub podmiotów z nią powiązanych w rozumieniu art. 11a ust. 1 pkt 4 ustawy o CIT.

Informacje dotyczące dokonywania rozliczeń podatkowych podatnika na terytoriach lub w krajach stosujących szkodliwą konkurencję podatkową

Spółka nie dokonywała rozliczeń podatkowych na terytoriach lub w krajach stosujących szkodliwą konkurencję podatkową wskazanych w aktach wykonawczych wydanych na podstawie art. 11j ust. 2 i na podstawie art. 23v ust. 2 ustawy z dnia 26 lipca 1991 r. o podatku dochodowym od osób fizycznych oraz w obwieszczeniu ministra właściwego do spraw finansów publicznych wydany na podstawie art. 86a § 10 Ordynacji podatkowej.

W szczególności na powyżej wskazanych terytoriach / krajach Spółka w 2023 r.:

- nie była zarejestrowana w celu rozliczania podatków;
- nie składała deklaracji ani formularzy podatkowych;

nie pobierała i nie odprowadzała podatków.

Informacje o złożonych przez Spółkę wnioskach

W 2023 r. Spółka nie złożyła żadnych wniosków o wydanie:

- Indywidualnej interpretacji podatkowej;
- ogólnej interpretacji podatkowej;
- wiążącej informacji stawkowej;

wiążącej informacji akcyzowej.